

南京市卫生系统后勤管理协会

简 报

第 67 期

南京市卫生系统后勤管理协会 编印

2024 年 5 月 8 日

【本期要目】

- ※会员单位党政领导带队开展春节前安全生产检查
- ※会员单位积极应对低温冰雪保障医疗安全
- ※协会第七届理事会第九次会长会议召开
- ※2024 年度第一次保卫科长例会召开
- ※2024 年度第一次总务（后勤）科长例会召开

会员单位党政领导带队开展春节前安全生产检查

安全生产事关人民福祉，事关经济社会发展大局。习近平总书记强调：“各地区和有关部门要深刻吸取教训，克服麻痹思想和侥幸心理，进一步压实安全生产责任，认真排查隐患，狠抓工作落实，坚决遏制各类安全事故多发连发势头，确保人民群众生命财产安全和社会大局稳定。”

春节临近，为坚决遏制重特大事故发生，切实压紧压实

主体责任，南京鼓楼医院、南京市第一医院、南京市妇幼保健院、南京脑科医院、南京市儿童医院、南京市中医院、南京市中西医结合医院、南京市急救中心、南京市高淳人民医院、南京市高淳中医院、南京市江宁医院、南京明基医院、江苏省口腔医院、南京市栖霞区医院等会员单位党政领导带队对医院各重点区域开展春节前安全生产检查。

通过春节前安全生产检查，有效排除了医院运行环节中的安全隐患，有力保障了春节期间医院安全运行。

近年以来，会员单位强化安全生产工作，加强忧患意识、底线思维，以“时时放心不下”的责任感和紧迫感，做到“三管三必须”，提升全员安全防范能力，通过安全知识再培训、薄弱环节再梳理、重点区域再排查，问题隐患逐一消除，医院安全生产形势持续向好，确保了医院安全稳定。

（管理办公室）

会员单位积极应对低温冰雪保障医疗安全

2月22日，随着强冷空气的到来，一场大雪如约而至。南京市发布道路结冰橙色预警，预计将出现对交通有较严重影响的道路结冰，提醒各单位注意防范。

为保障职工与患者院内道路行走安全，2月22日，南京鼓楼医院、南京市第一医院、南京市第二医院、南京市儿童医院、南京市妇幼保健院、南京市中西医结合医院、东南大学附属中大医院、南京明基医院、南京江北医院等会员单位立即启动扫雪应急预案，积极应对，保障医疗通道畅通。组织行政后勤人员、物业保洁保安人员开展紧急除雪行动，清除院区道路、通道、建筑出入口、台阶冰雪，撒盐铺草垫，

保障来院就诊人员安全。以暖心服务全力迎暴雪，战低温，保障医疗安全。

除雪行动从2月22日傍晚开始，会员单位组织人员在院区主要机动车道抛洒融雪剂，各建筑出入口铺设防滑草垫，及时调配铁锹、扫把等应急工具，清理院内人行路段等处积雪。

由于此次积雪下面是厚厚的冰层，路面积雪危险系数很大，为保障职工安全上班及患者安全就医，23日清晨清扫人员不畏严寒，投入了十二分的热情，用除雪铲、铁锹敲碎后再铲。

雪花夹杂冰雹不断打在扫雪人的身上，大家不畏寒冷，顶着风雪，合力协作，有的奋力铲雪，有的铺草垫，有的撒盐。众人拾柴火焰高，很快就铲出了一条条安全道路。

大家发挥不怕脏、不怕累的精神，齐心协力，耗时几个小时，完成了院内道路积雪清扫工作，经过大家的辛苦劳动，院内各主要干道、出入口的积雪均被铲除干净，一条条“安全路”开辟出来，为患者就诊通行提供了安全保障。

会员单位以雪为令，见雪上岗，雪停路净，与寒风比耐力，与冰冻赛勇气，与低温抢时间，做风雪中的坚守者、逆行者、守护者。把全心全意为人民健康服务的初心和使命扛在肩上，保障人民群众的健康！

（管理办公室）

协会第七届理事会第九次会长会议召开

3月6日上午11时，协会以腾讯视频会议形式，召开第七届理事会第九次会长会议，第七届理事会领导参会，邵蔚

会长主持会议。

会上，管理办公室汇报了一季度工作情况，对 2024 年会员大会暨 2023 年度表彰大会进行了回顾，以及制定 2024 年度工作计划、报送 2023 年度市卫健委垃圾分类工作总结、完成江苏省第五次全国经济普查草表填报、网站及公众号信息编发情况作了汇报。

会上，进行了会员单位会员代表变更及吸收会员单位事宜确认。对南京医科大学第二附属医院由张奇副院长变更为吴强副院长、江苏省口腔医院由金千副院长变更为张奇副院长、南京市浦口人民医院由张文静书记变更为殷荣明副院长、东南大学附属中大医院江北院区由柳东副院长变更为范晓娜院长经与会领导讨论，一致同意确认上述变更。

对中国医学科学院皮肤病医院申请入会进行了审批，经与会领导讨论，一致同意中国医学科学院皮肤病医院吸收入会，并作为理事单位。

会上，进行了年度工作安排讨论，与会领导对 2024 年度工作安排表（讨论稿）逐项进行了讨论，明确分管领导和责任人，对年度第一次保卫科长例会召开时间作调整，配合当前消防安全形势提前到 3 月份开，对首届消防技能竞赛也要求提前时间举办。并就设立课题立项事宜作出初步意见，尽快与上级主管部门沟通，共同开展此项工作。

（管理办公室）

2024 年度第一次保卫科长例会召开

3 月 21 日下午 3:30，协会采用视频会议的形式，召开 2024 年度第一次保卫科长例会。本次例会基于“2.23”南京

火灾及“3.7”河北涿州医院火灾血的教训，进行应急疏散和电动自行车管理交流和研讨。市卫健委应急办陈帅三级调研员参会并讲话，例会由王洪忠副会长主持，会员单位34名保卫科（处）长及管理人员参加会议。

首先，南京市第一医院保卫处孙明强分享了医院应急疏散的具体措施和做法。随后，南京明基医院风险管理科畅亚丽科长交流了该院电动自行车管理的经验和做法。

王洪忠副会长对南京市第一医院、南京明基医院应急疏散和电动自行车管理的经验做法给予了肯定，指出，南京市第一医院结合医院实际，完善应急疏散方案，在本部、南院院区、河西院区开展应急疏散演练，提升了医院应急疏散能力，增强了职工消防安全意识，为医院高质量发展保驾护航。南京明基医院近几年按照相关法律法规规范管理电动自行车，并针对电动自行车火灾防范进行了调研和探索，进行了行之有效的整治，消除了隐患，保障了安全。两家医院的经验做法值得各家医院学习。

会上，市卫健委应急办陈帅三级调研员对做好当前和今后反恐和安全保卫、消防安全工作进行了部署。他指出，反恐和安全保卫工作要做到“三个要”。一要把握大势、提高认识，进一步增强做好反恐和安全保卫工作的责任感和紧迫感。二要突出重点、强化措施，进一步推动反恐和安全保卫工作落到实处。三要打牢基础、严肃追责，确保反恐和安全保卫工作取得实效。消防安全工作要着力做好12个方面工作：1. 严格落实消防安全工作责任。2. 全面推进消防安全标准化管理达标创建工作。3. 广泛开展消防安全集中除患攻坚大整治行动。4. 突出重点场所消防安全治理。5. 深化重点环节消防源头管控。6. 加强消防安全薄弱短板整治。7. 深化电气火灾综合治理。8. 全力整治违规使用易燃可燃建筑板材和隔热保温材料。9. 广泛开展消防安全“十个一”活动。10. 大力开展

消防安全实战演练。11. 严密织牢重要节点消防安全防范网。
12. 广泛开展消防宣传教育。

陈帅三级调研员强调指出，反恐防恐和安全保卫工作责任重大，消防安全工作更是任重道远！我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢固树立安全发展理念，以更加严格的标准、务实的作风、有力的举措，全力以赴抓落实。

王洪忠副会长进行了会议总结，希望大家会后深入学习会议交流材料，下一步重点组织学习待出台的《南京市电动自行车管理办法》，严格执行，把应急疏散和电动自行车管理做细做实。深刻领会陈帅三级调研员会上所提的意见和要求，并向分管领导进行汇报，切实落实会议精神，持续推进反恐和安全保卫、消防安全工作态势向好发展。

（管理办公室）

2024 年度第一次总务（后勤）科长例会召开

4月23日上午10:30，协会采用腾讯视频会议，召开2024年度第一次总务（后勤）科长例会，会员单位40名总务（后勤）科长及管理人员上线参会。例会由赖震副会长主持。

例会安排了两项内容，两家医院交流后勤管理经验体会，委机关领导作总务工作布置及提要求。

会上，南京市口腔医院总务科郑成林科长介绍了医院后勤管理情况，着重交流分享了科室转型、外包管理及重点工作方面的经验做法，通过引进专业人才、加强工作考核、工作季度汇报制度、不良事件上报制度、推行后勤服务查房、

强化继续教育和学术研究推进科室转型，做细做好后勤服务保障，适应新形势下医院及科室发展需要。

郑科长介绍，通过对外包公司实行三级考核制度，对公司履行合同中存在的问题进行点名批评、约谈公司法人、处罚、解除合同，约束外包公司严格履行合同，做好外包服务。同时，对外包服务公司采用同质化管理，开展优秀外包公司评选表彰活动，2024年推出季度服务明星评比，加大激励频次，鼓励争先创优。

医院后勤管理抓好重点工作，通过建立夜间安全巡查制度、加强动火管理、高度重视患者膳食工作，切实抓好后勤保障安全运行，医院后勤保障工作取得显著成效。

赖震副会长对市口腔医院后勤管理的经验体会表示充分肯定，指出，市口腔医院后勤管理以引进人才为抓手，加强内部考核与管理，强化第三方公司管理，着力抓好重点工作，牢牢守住安全底线，以提升膳食满意度为目标，医院后勤保障成效显著。

会上，南京明基医院后勤处总务科刘云飞科长介绍了医院外包管理、指标质控管理、安全管理、能力培养方面的经验做法。外包管理方面通过外包商选取、日常管理、考核评估对外包服务商进行规范化、制度化、品质化管理，采用日常巡检—厂商会议—考核评定—年度评定形成管理闭环，服务品质、服务态度、响应时间、服务回访等质控指标达到合同要求，保障医院后勤安全高效运行。

明基医院后勤管理通过指标质控管理、安全管理、能力培养提高后勤保障品质和安全，着力抓好总务质控指标制定、废弃物管理、宿舍安全管理、商业街安全管理、厂商安全管理，各项工作规范开展，安全性大幅提升，医院后勤保障工作得到同行的高度认可，纷纷前去参观学习。

赖震副会长对明基医院后勤管理工作给予充分肯定，指

出,明基医院后勤管理有不少值得各家医院学习的经验做法,比如医院设立风险管理科,对医院运行中的风险进行评估、预警和防控,确保医院安全运行;又比如医院加强第三方公司管理,分别与每家第三方公司签订安全协议,要求第三方公司在安全的基础上履行合同,确保不发生事故,有力保障了医院后勤安全运行。

例会最后,赖震副会长转达了委财务处三级调研员陈福祥对做好当前医院后勤保障工作的意见,要求各单位不折不扣执行委工作布置和要求,开展提质增效活动,有序推进年度工作目标任务完成。指出,各单位会后要对本次例会交流的内容组织管理人员再学习,学习好做法好措施,运用到后勤管理工作中,不断提高后勤管理水平。

(管理办公室)

主编:邵蔚

副主编:赵国梁 陈德巧

编辑部主任:李跃峰

编辑部地址:鼓楼区紫竹林3号,邮编:210003,联系电话:025-58015360

E-mail: 657533588@qq.com

抄报:市卫健委领导,省市医院协会后勤管理专业委员会

印发:会员单位领导、理事、会员
